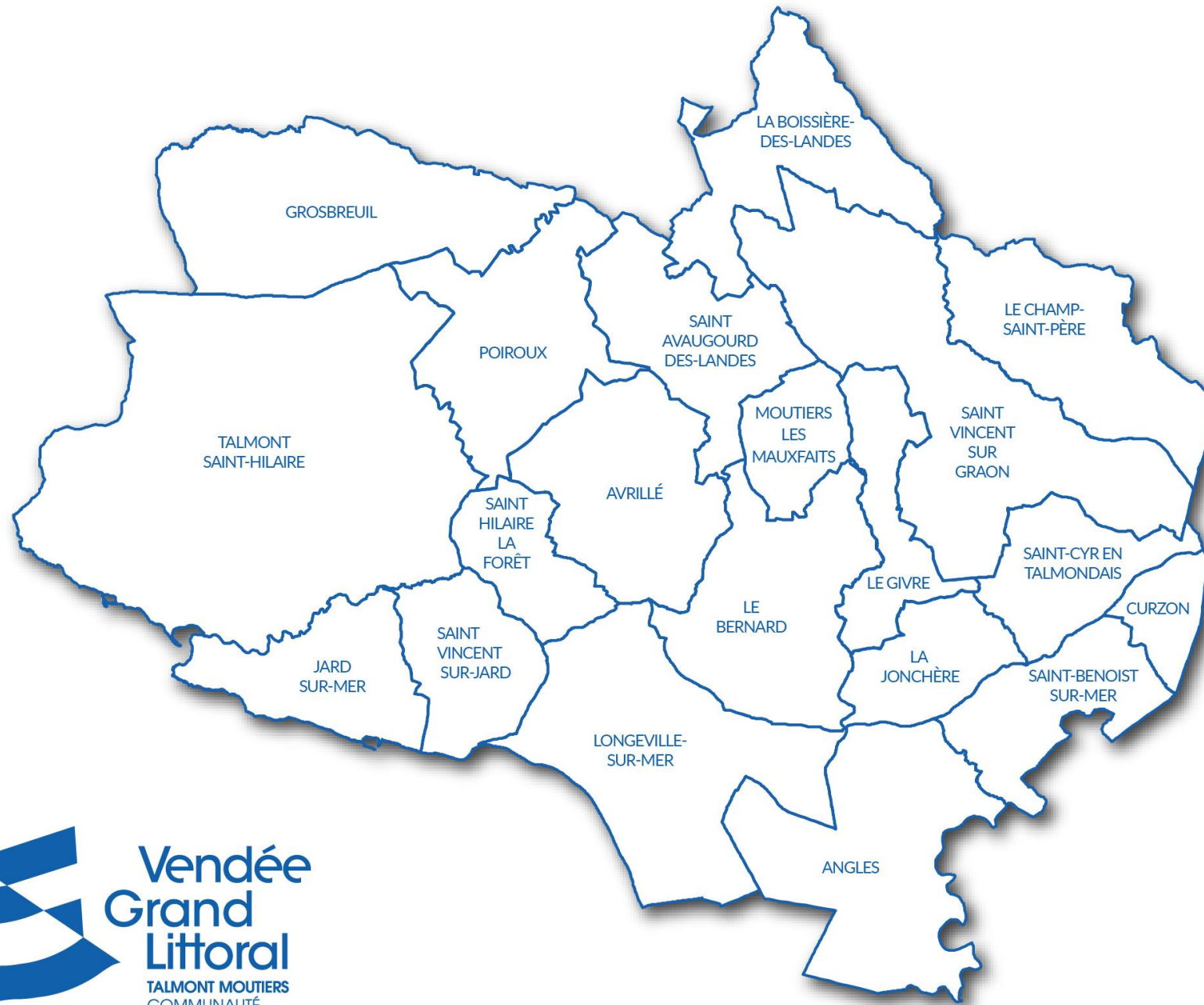


8 juin 2023

Projet de mutualisation

*« Une opportunité à saisir pour notre territoire »*



# POURQUOI UNE MUTUALISATION MAINTENANT ?

## CAR...

- A l'automne, le déménagement de la Communauté de communes à côté de la mairie offre une opportunité unique de rapprocher les services
- Ce rapprochement géographique pourra naturellement favoriser les échanges et la coopération

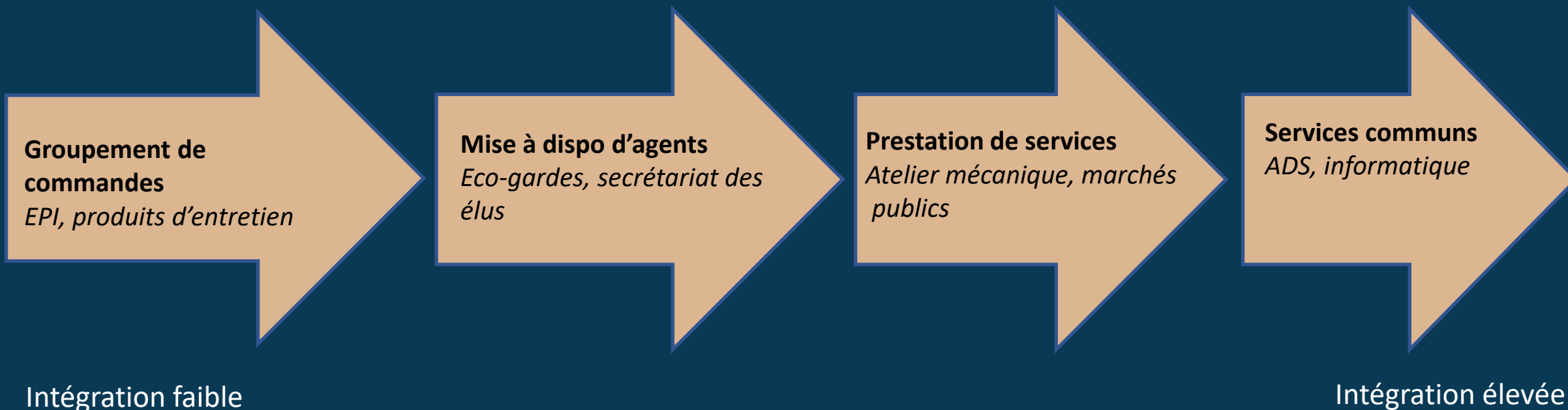
# POURQUOI UNE MUTUALISATION MAINTENANT ?

## CAR...

- La mutualisation est la suite logique d'un mouvement entamé en 2017 avec la fusion des 2 intercommunalités du territoire
- Elle est portée par une **volonté politique forte**, et servira l'ensemble du territoire

# LA MUTUALISATION : QU'EST-CE QUE C'EST?

La mutualisation revêt de multiples formes. **De nombreux exemples existent déjà**



**La mutualisation n'est donc pas un transfert de compétences!**

# LA MUTUALISATION : QU'EST-CE QUE C'EST?

A ne pas confondre avec le « transfert de compétences » :

- Quand les communes transfèrent leurs compétences au profit de la Communauté de communes, elles ne sont plus compétentes pour agir. La Communauté de communes agit en lieu et place de la commune.
- Ex : tourisme (2017), ports (2018), médiathèques (2019), assainissement collectif (2021)...

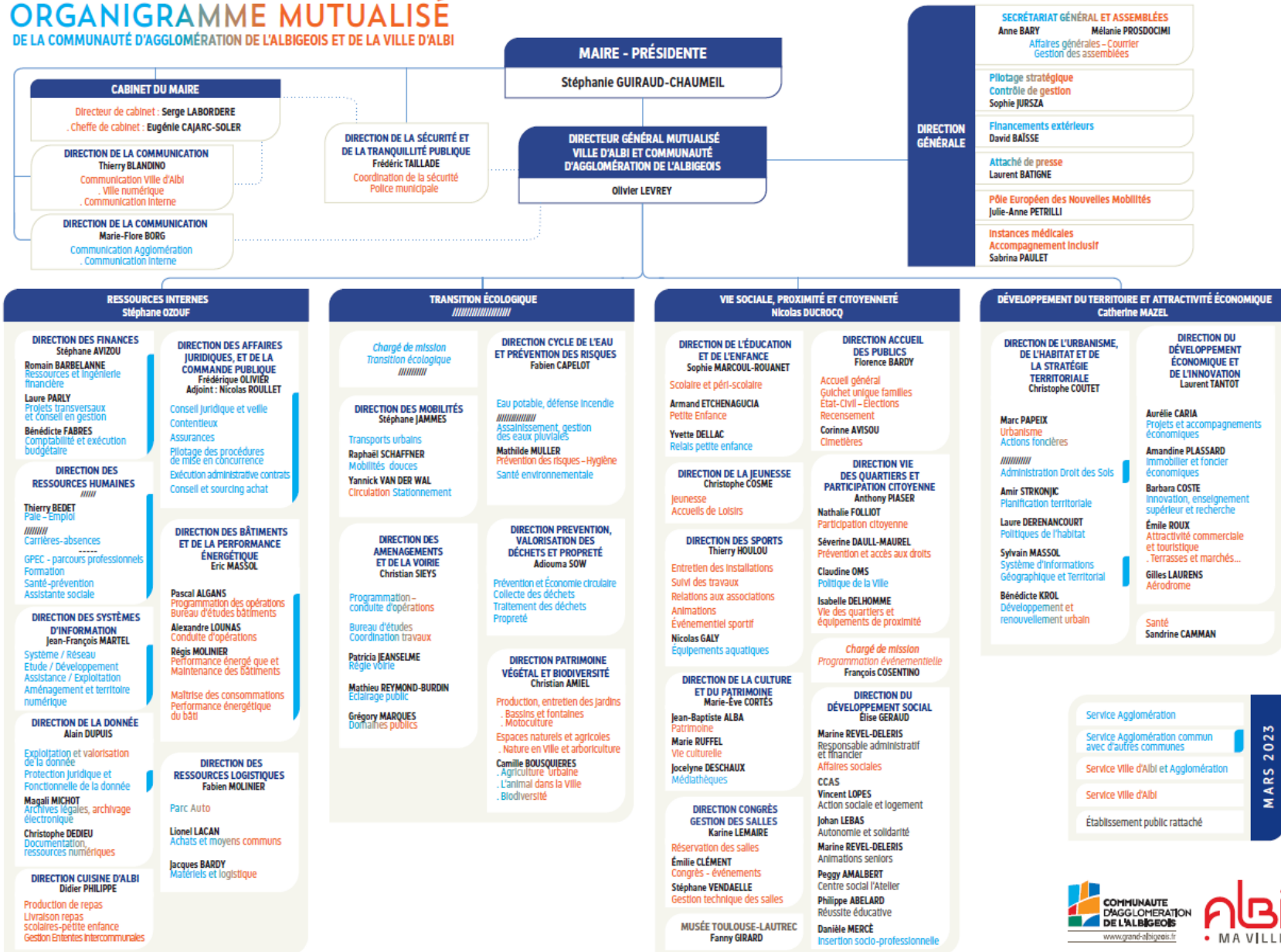
# Quels sont les bénéfices d'une mutualisation ?

Une mutualisation réussie est bénéfique à plusieurs titres :

- Pour le territoire :
  - + d'attractivité, faciliter les recrutements (en tant qu'employeur notamment),
  - + d'efficacité dans le service rendu à l'utilisateur (+ d'expertise),
  - + de moyens (possibilité à terme d'offrir de nouveaux services aux communes)
- Pour les agents :
  - + d'opportunités/mobilités/formations professionnelles,
  - + de moyens,
  - un champ d'activités élargi,
  - une ouverture sur un territoire plus large.

# UN EXEMPLE DE MUTUALISATION

## ORGANIGRAMME MUTUALISÉ DE LA COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION DE L'ALBIGEOIS ET DE LA VILLE D'ALBI





# NOTRE PROJET DE MUTUALISATION

Construire une mutualisation « sur mesure », adaptée à nos besoins, et non calquée sur un modèle issu d'un autre territoire

- Volet 1 : une Direction Générale mutualisée entre la ville de Talmont-Saint-Hilaire et la communauté de communes, un organigramme partagé
- Volet 2 : une mutualisation au service de toutes les communes du territoire

# QUELLE MÉTHODE ?

- Travailler de manière participative : agents, élus. Identifier « un groupe projet »
- **Accompagner les agents** et veiller au bon **dialogue social**
- Assurer une **communication régulière et adaptée** aux différents acteurs tout au long du projet (ex : Newsletter)
- Porter un regard attentif aux **conditions de travail**

# CALENDRIER PREVISIONNEL

## ETAPE 1 : installation d'une DG unifiée

- **Du 2 mai au 15 juillet :**

- **Création d'un comité de pilotage (élu, DG) et d'un groupe de réflexion composé des directeurs**
- **Jusqu'au 15 juin : Diagnostic, travaux**
- **Travaux avec les représentants du personnel et passage en CST des deux collectivités**
- **15 juillet délibération de la commune et de la CC sur une convention de service commun « direction générale »**

Maxence de RUGY  
Maire - Président

Olivier ININGER  
DGS

Yann THOMAS  
Chef de projet  
mutualisation

# CALENDRIER PREVISIONNEL

## ETAPE 2 : Le temps de la concertation

- Du 15 juillet à fin octobre 2023 :
  - Diagnostic sur l'organisation et les missions des services
  - Ateliers de concertation avec les agents, les services, les élus

De novembre 2023 à décembre 2023 :

- Elaboration d'une organisation opérationnelle, pôle par pôle

Organigramme  
commun

Dialogue avec l'ensemble des  
communes sur leurs besoins

# CALENDRIER PREVISIONNEL

## ETAPE 3 : Mutualisation des services

- **1<sup>er</sup> semestre 2024 :**
  - Organisation des services sous une bannière commune
  - Homogénéisation des procédures, méthodes et outils de travail
- **2eme semestre 2024 (pour les services concernés) :**
  - Elaboration d'un « catalogue » de services à disposition des communes
  - Mise en place effective des services mutualisés

8 juin 2023

Projet de mutualisation

*Merci de votre attention*